Дәріс 12.

Мақсаты-Қазақстанда жыл сайынғы Медиакурултай арқылы таратылатын тәжірибені қолдана отырып, оқиғалар мен жобаларды іске асыру үшін маңызды ақпараттық себептер ұсыну.

Шетелде жобаларды басқару Бизнесті жүргізу мен мемлекеттік қызметті жүзеге асырудың ажырамас бөлігіне айналған инвестициялық жобалар мен бағдарламаларды іске асырудың әдіснамалық негізі, технологиясы болып табылатын кәсіби қызметтің маңызды саласы ретінде қалыптасты. Бүгінде "жоба жетекшісі" мамандығы ресми түрде танылып, әлемнің көптеген елдерінің мемлекеттік реестріне кіреді. Ауқымды инновациялық қызметті жүзеге асыратын барлық дамыған елдерде Жобаларды басқару саласында мамандар даярлау жүргізілуде. Стандарттарды қолдану салааралық, институционалдық, инфрақұрылымдық жобаларды табысты бастамашылық етуге, орындауға және аяқтауға мүмкіндік береді. Жобаларды басқару стандарттарының болуы, оларды білу және жобалық қызметте барлық жерде қолдану жобаларды басқару саласындағы мамандардың үлкен тобына өзара тиімді және жоғары кәсіби деңгейде қарым-қатынас жасауға мүмкіндік береді, салық төлеушілер мен инвесторлардың ақшалай қаражатын тиімді пайдалануға әкеледі.

ӘБ әдістемесі мен құралдары тіршілік әрекетінің барлық салаларында, соның ішінде мемлекеттік басқаруда кеңінен қолданылады. Соңғы жылдары АҚШ, Ұлыбритания, Германия, Австрия, Жапония, Франция, Австралия, Бразилия, Мексика және т.б. сияқты елдердің үкіметтері жобалық менеджмент саласындағы білімге арнайы талаптар қояды. Мысалы, АҚШ үкіметінің іс жүзінде әрбір қызметшісі офистік бағдарламалардың міндетті жиынтығы құрамында УП бағдарламалық құралдарын пайдалана білуі тиіс. АҚШ Қорғаныс министрлігінде жобаларды басқаруға арнайы дайындықтан өткен және жобаларды басқару жөніндегі кәсіпқойдың (PMP PMI) сертификатын алған қызметкерлер ғана жіберіледі. Энергетика министрлігі, Менеджмент және бюджет офисі (OMB) өз қызметкерлері үшін жобалық менеджмент бойынша міндетті сертификаттауды енгізді. АҚШ-тың аэроғарыштық агенттігі (NASA) зерттеу, құралдар әзірлеу және жобалық менеджментті пайдалану саласында әлемге танылған көшбасшы болып табылады. Штаттар әкімшіліктерінің жобаларды басқарудың өз методологиялары бар. Нью-Йорк мэрі жобалық менеджменттің жеке стандартын әзірлеу үшін елеулі қаражат жұмсады. УП құралдары федералдық жобалар мен бағдарламаларды басқару үшін ғана емес, үкіметтік аппараттың ішінде басқару функцияларын жүзеге асыру үшін де белсенді қолданылады.

Жапонияда жобалар мен бағдарламаларды басқару әдіснамасы (P2M) елдің әлеуметтік-экономикалық дамуының мемлекеттік стратегиясын әзірлеу кезінде қолданылды. Жапондық Жобаларды басқару қауымдастығының (JPMF) мәліметтері бойынша, барлық инвестициялық-құрылыс жобалары жобаларды басқару технологиясының көмегімен бағаланады және іске асырылады.

Халықаралық сарапшылардың деректері бойынша УП заманауи методологиясы мен құралдарын пайдалану шамамен 20-30 пайыз уақытты және жобалар мен бағдарламаларды жүзеге асыруға жұмсалатын 15-20 пайыз қаражатты үнемдеуге мүмкіндік береді.

 Қазақстан Республикасы Үкіметінің елдегі экономикалық ахуалды сауықтыру жөніндегі жоспарлы іс-қимылына, өсіп келе жатқан кредиттік рейтингке және Қазақстанның әлемдік экономикаға белсенді кірігуіне мемлекеттік және Халықаралық бағдарламалар мен жобаларды іске асыру жолымен қол жеткізіледі. Жаңа басқару технологияларын қолдану мемлекеттің, бизнестің және қоғамның одан әрі дамуына ықпал етуі тиіс. Жетекші халықаралық сарапшылардың бағалауы бойынша жобалар мен бағдарламаларды басқарудың қазіргі заманғы технологияларын кеңінен қолдану тұтастай алғанда ел экономикасының тиімділігін кемінде 15-20% - ға арттыруға мүмкіндік береді.

Жобалық басқаруды кең ауқымда қолдану Қазақстан Республикасының Үкіметі басым міндеттер ретінде айқындаған бірқатар міндеттерді шешуді біршама қысқа уақытта (2-3 жыл) жеделдетуге мүмкіндік береді.

Қазіргі кезде Қазақстанда жобаларды басқару тәжірибесін қолданудағы алғашқы қадамдар жасалды. Республика үшін ҒЗЖ қалыптастыру, әлеуметтік жобаларды іске асыру, жер қойнауын пайдалануда, құрылыста, ақпараттық-коммуникациялық технологиялар саласында жоғары технологиялық өндірістер құру кезінде жобаларды кәсіби басқаруды қолдану ерекше өзекті болып табылады. Алайда, қазіргі уақытта Қазақстанда мемлекеттік жобалар мен бағдарламалардың 60% - дан астамы мерзімдерді бұзумен және нәтижелер бойынша ауытқулармен іске асырылуда.

 **Бақылау сұрақтары:**

1. Жоспарлау кезеңінде ықтимал тәуекелдерді болжаңыз

2. Р. Лайкерттің жіктелуі бойынша ұйымдардың толық сипаттамаларын нақты мысалдарда жасаңыз

3. Бизнес ұйымның ішкі және сыртқы байланыстарының сызбасын дайындаңыз

4. Өндірістік жағдайды ұйымдастырыңыз, бизнес-жоспардың макетін құрастырыңыз және компанияның жаңа басшысы үшін пәрменді әсерді жоспарлаңыз

**Ұсынылатын әдебиет:**

1. Грей К. Ф., Ларсон Э. У. жобаларды Басқару. Болезней. М.:2014

2. Семенюта А. Н. жобаларды басқару негіздері: оқу құралы. Минск: Асар, 2009.

3. Лебедева Т. Паблик рилейшнз: жүйелік модельдер, технологиялар. М: 2007.

4. Кеңесші. -2014.-№11.-С46-48; 2003.-№3.-С. 50-53